



Lancering van het Innovatieplatform van de Eurometropool

15.03.2011

Centre Negundo Tournai

GEDETAILLEERD VERSLAG

[Bijlagen: conclusies van de workshops en deelnemerslijst](#)

9u00 – 9u45 Ontbijt

De dag werd ingezet met een ontbijt tussen de politieke verantwoordelijken van de Eurometropool en de Algemene Directeurs van de competentiepolen/clusters.

Dhr. Michel-François Delannoy, voorzitter van de Thematische werkgroep « Economie » van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai stelt het project voor: een grensoverschrijdend platform lanceren om daarbinnen 4 innovatieclusters van internationaal niveau te ontwikkelen.

Agro-voeding-gezondheid/ Textiel-innoverende materialen-design / Logistiek / Beeldvorming-ICT

Dhr. Delannoy schetst de historiek van het project betreffende het platform van de innovatieclusters. Het project ging in maart 2010 van start tijdens de innovatieontmoetingen die plaats hadden in Kortrijk: deze bijeenkomst bracht ongeveer 250 personen bijeen en had als doelstellingen de competentiepolen/clusters en de actoren van de verschillende deelgebieden voor te stellen.

Met betrekking tot de lancering van het innovatieplatform vandaag, benadrukt Dhr. Delannoy dat dit een concrete stap is van netwerkvorming tussen actoren die netwerken aansturen in hun regio: competentiepolen, onderzoekscentra, innovatiecentra, sectororganisaties ...)

Hij verduidelijkt vervolgens de doelstelling van het ontbijt tussen de politieke verantwoordelijken en de algemene directeurs van de competentiepolen/clusters:

- De ambities en de ontwikkelingsstrategieën van de Eurometropool en de competentiepolen/clusters op elkaar afstemmen.
- Een gemeenschappelijk stappenplan opstellen om de zichtbaarheid en het belang op internationaal vlak van de innovatieclusters van de Eurometropool te vergroten.
- Gesprek over toekomstige acties en concrete engagementen om de lancering van het platform van innovatieclusters van de Eurometropool af te ronden.

Dhr. Rudy Demotte benadrukt dat hij zich geroepen voelt om toe te treden tot een modern Europa via de ontwikkeling van de metropolen. Het is in die zin belangrijk een echte gemeenschappelijke politieke strategie te ontwikkelen. Hij roept de verantwoordelijken van de competentiepolen/clusters op om zich ten volle in te schrijven binnen het innovatieplatform van de Eurometropool, om zo te investeren in deze Europese transversale aanpak. De slaagkansen van de samenwerking hangen immers af van de wil van de verschillende actoren om hieraan deel te nemen. Het is belangrijk om binnen de Eurometropool ervaringen uit te wisselen op vlak van clusters en competentiepolen, maar het project mag zich niet beperken tot het louter uitwisselen van informatie. Tot slot heeft Rudy Demotte het over struikelblokken die samenwerking kunnen bemoeilijken: taal, cultuur, reglementeringen ... maar die kunnen overwonnen worden dankzij de wil en het enthousiasme om in ons gebied samen te werken.

Dhr. Stef Vande Meulebroucke, **Directeur generaal van de Eurometropool**, geeft een korte voorstelling van de werking van de Eurometropool als multigovernance structuur. Hij herinnert er aan dat de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai de eerste EGTS van Europa is en dat zowel de Europese Unie als de andere huidige en toekomstige EGTSen met veel interesse onze pioniersactiviteiten meevolgen. Dhr. Vande Meulebroucke stelt de eerste toekomstige acties voor die in het kader van het platform kunnen gelanceerd worden :

- Gemeenschappelijke innovatietools ontwikkelen,
- Financiële fondsen oprichten voor specifieke projecten
- Gemeenschappelijke projectoproepen lanceren
- De bedrijven helpen toe te treden tot een cluster aan de andere kant van de grens
- Gemeenschappelijke studies en onderzoeken uitvoeren
- Grensoverschrijdende joints venture opstarten
- Actiegroepen samenstellen om grenzen en obstakels die de samenwerking verhinderen te overbruggen,
- Netwerken van bedrijven vormen om zo hun actiegebieden uit te breiden
- Gemeenschappelijke visies en strategieën ontwikkelen
- Zich gemeenschappelijk positioneren naar het buitenland toe
- Een gezamenlijke promotie van het gebied voeren (project Invest in Eurometropolis)
- Bijdragen tot de ontwikkeling van een transparante en ontgrendelde arbeidsmarkt in de Eurometropool
- De opleidingen aanpassen aan de behoeften van de bedrijven

Dhr. De Saintignon beschouwt de lancering van het platform als een doorslaggevende dag. Hij wijst er tevens op dat de regio's op dat vlak een belangrijke rol te spelen hebben. Het is noodzakelijk ervaringen en goede praktijken uit te wisselen en een gedeelde strategie te ontwikkelen. Er zijn meer dan 500 samenwerkingsprojecten, 300 betrokken bedrijven en het is dus belangrijk om op deze manier samen te werken en concrete acties te ontwikkelen.

Dhr. De Béthune benadrukt dat rekening moet gehouden worden met de KMO's en dat we moeten inzetten op de kenniseconomie. De bedrijfscultuur is ook heel belangrijk en de mentaliteit moet verder evolueren om kennisinstellingen, universiteiten vlotter te laten aansluiten bij de bedrijfswereld, zodat een betere integratie ontstaat.

Mevr. Titeca-Decraene onderlijnt het belang van concrete acties. Ze vermeldt bijvoorbeeld dat de Provincie West-Vlaanderen, na een bezoek aan bedrijfsincubatoren (ruches d'entreprises) in Noord-Frankrijk, het concept met succes lokaal heeft toegepast. Dit bewijst dat het primordiaal is om te weten wat er bestaat aan de andere kant van de grens en om gemeenschappelijke belangen te ontdekken. Bijvoorbeeld in de sector van de logistiek was er 5 jaar geleden weinig ontwikkeling in West-Vlaanderen maar mede dankzij de ontwikkeling van het platform van Dourges is daar verandering in gekomen.

Mevr. Boccoz, Ambassadrice van Frankrijk in België moedigt de Eurometropool aan om dezelfde voortrekkersrol te blijven spelen. Het werk moet nog verder worden uitgevoerd maar er hangen belangrijke perspectieven, ook financiële aan vast.

Jan Laperre, directeur van Centexbel, neemt het woord en stelt zich voor als een overtuigde verdediger van de samenwerking. Hij beschouwt de linguïstische en culturele verschillen als een rijkdom en niet zozeer als een hindernis. Hij benadrukt dat de procedures vereenvoudigd moeten worden.

Dhr. Rudy Demotte geeft een antwoord hierop en citeert Easywal, een Waals agentschap dat zich bezig houdt met de vereenvoudiging van teksten als voorbeeld. De Minister- President van Wallonie Picarde is blij met deze vraag want de dag zou geen zin hebben zonder vragen en voorstellen.

De aanwezige politici hebben aan de pers de doelstellingen van de dag en van de lancering van het innovatieplatform van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai uiteengezet.

10u15 – 10u45 Opening van de dag – Voorstelling van het project en van het initiatief

- **Michel-François Delannoy**, 1^e Vicevoorzitter van Lille Métropole Communauté Urbaine, bevoegd voor economische ontwikkeling, Voorzitter van de werkgroep economie van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai

Dhr. Delannoy legt uit dat het project van de innovatieclusters op 4 maart 2010 te Kortrijk werd gelanceerd. Op die dag hebben de clusters en de actoren van de verschillende gebieden (voor velen voor de eerste keer) elkaar kunnen ontmoeten. Met de lancering van het innovatieplatform komt het project nu in een concrete en operationele fase terecht.

De 4 gekozen clusters beschikken reeds over talrijke middelen, ontwikkelingen en beloftevolle initiatieven. Door samen te komen en samen te werken zullen zij zichtbaarder worden in Europa en op internationaal vlak: door samen te werken zullen de drie regio's hun aantrekkingskracht vergroten.

Om te slagen zullen toekomstplannen moeten opgesteld worden en zal men moeten nadenken over een manier om samen concurrentieel te zijn. Dhr. Delannoy benadrukt dat iedereen daadwerkelijk operationeel wil zijn. Men zal dus rekening moeten houden met korte termijnen: zo werd er net een Europese projectoproep gepubliceerd voor creatieve industrieën en de drie gebieden willen hier samen op reageren.

- **Rudy Demotte**, Waals Minister-President, Vicevoorzitter van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai

Dhr. Demotte verwijst naar de grote uitdaging waarvoor wij staan. We moeten namelijk structuren en concrete antwoorden voorstellen om de innovatie om te zetten in menselijke vooruitgang. Naast concepten moet er gewerkt worden aan projecten: bijvoorbeeld een **dag om informatie uit te wisselen** over onderzoek in het ganse gebied, zoals een platform om na te gaan wat voordelig kan zijn voor iedereen. Aangezien problemen zich vormen omdat men bepaalde zaken niet kent zou deze uitwisseling tussen alle actoren één maal per jaar kunnen plaatsvinden.

Dhr. Demotte verwijst vervolgens naar een **opening, in het bijzonder naar Europa toe**. Men wil een operationeel platform oprichten zodat wij ons als een **echt centrum** kunnen positioneren. Dit kan ambitieus lijken maar alleen zo kunnen wij voldoende invloed uitoefenen.

Dit platform moet anderzijds ook nuttig zijn, bijvoorbeeld om de **verschillende stappen te vereenvoudigen**. Veel methodes en administratieve procedures zijn nog log. We moeten nagaan welke punten de procedures vertragen. Wanneer het Agentschap van de Eurometropool hiervoor initiatief neemt, is het belangrijk dat iedereen voor zijn vak uitleg kan geven over de ondervonden moeilijkheden.

Dhr. Demotte benadrukt tot slot dat wanneer grensoverschrijdende strategieën of strategieën tussen grootsteden ontwikkeld worden, dit bijdraagt tot de ontwikkeling van het gebied. Hij stelt ook Waalse investeringen voor die door bedrijven uitgevoerd worden en waarvan de structuur los staat van de regering en dus ook door een onafhankelijk agentschap beheerd worden. Het voorbeeld van de logistiek toont duidelijk aan dat het nuttig is samen te werken: de drie regio's in het gebied zijn de eerste op het vlak van de logistiek. Dhr. Demotte roept de economische actoren van de Eurometropool op zich ten volle in te schrijven

binnen het innovatieplatform om zo het initiatief operationeel te maken.

- **Pierre De Saintignon**, *Vicevoorzitter voor de economische ontwikkeling van de Regio Nord – Pas de Calais*

Dhr. De Saintignon stelt de belangrijkste filières van Nord Pas de Calais voor die vertegenwoordigd zijn in het platform van de innovatieclusters van de Eurometropool.

In de Région Nord-Pas de Calais bestaan 7 *pôles de compétitivité* en 17 *pôles d'excellence économique*.

Alles wordt steeds sterker, zeker indien er voldoende politieke wil en financiële engagementen zijn.

We moeten nu ervaringen uitwisselen om samen projecten te steunen en daarom is dit een stichtende dag. De Eurometropool vormt een harmonieus en krachtig geheel en kan een internationale speler worden.

- **Jean De Bethune**, *Schepen voor economie van de stad Kortrijk, Voorzitter van de Raad van de Provincie West-Vlaanderen*

Dhr. De Bethune stelt de voornaamste kenmerken van West-Vlaanderen voor: een dicht net van KMO's, veel dynamiek en een echte ondernemingsgeest, en enkele belangrijke stakeholders: Centexbel, Flanders food, Flanders in shape, enz.

Dhr. De Bethune benadrukt het belang om op de "trein" van de kennis- en wetenschapseconomie te springen. Daarbij benadrukt hij drie aspecten:

- De competentiepolen/clusters moeten bruggen vormen tussen de academische wereld en de industrie.
- We moeten nieuwe instrumenten creëren zodat de KMO's toegang hebben tot de innovatie.
- Onze uitdaging: de internationalisatie. Dankzij deze ambitie, zal de regio van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai een voortrekkersrol spelen in Europa.

[10u45 – 12u00 Innovatiecluster: de resultaten optimaliseren dankzij de grensoverschrijdende samenwerking](#)

Moderator : **Benoît Bayenet** – *Adviseur van Minister Jean-Claude Marcourt*

Spreekers: **Valérie Ayache**, *Directrice Alps Bio Cluster*

Marc Gochel van Centexbel - *Market Manager Health, Safety & Security*

- De financiële middelen dankzij de samenwerking onder elkaar verdelen en zo uitbreiden
- De sensibilisering van de bedrijven
- De potentiële schaalvoordelen
- Enkele voorbeelden van goede praktijken: Alps Bio Cluster, DIMETEX

Dhr. Bayenet, moderator van deze zitting, schetst de context : wanneer iedereen een eigen beleid voert, moeten we competenties verzamelen om de schaalvoordelen uit te breiden en de aantrekkelijkheid van de verschillende gebieden te benadrukken.

Iedereen wil internationaliseren :we moeten dus kijken hoe we ervaring kunnen uitwisselen, het lokale beleid kunnen overstijgen om een meerwaarde en werkgelegenheid te creëren.

Structuren opbouwen is hierbij onvoldoende. We moeten de ingrediënten aanreiken om projecten te ontwikkelen. Zodra we over de ingrediënten beschikken, moeten we de « mayonaise nog opkloppen » aan de hand van de coördinatoren, de transversale structuren om zo verschillen weg te werken. Bovendien hebben we misschien wel hetzelfde doel maar hebben we verschillende methodes.

- **Valérie Ayache, directrice van Alps Bio Cluster :**

Mevr. Ayache geeft uitleg over haar ervaring bij Alps Bio Cluster, het eerste trans-Alpijnse netwerk voor biotechnologie en medische technologie, opgericht in oktober 2008. Het bestaat uit 8 partners uit 5 Europese landen met 6 trans-Alpijnse regio's en heeft tot doel onderzoeks-, industriële en vormingsmiddelen te verenigen op vlak van biotechnologie en medische technologie in een uitgebreid trans-Alpijns gebied.

Het ontstaan van het project : Twee partijen liggen aan de basis. Dankzij een INTERREG-project werd de oorspronkelijke samenwerking uitgebreid aangezien het territoriale criterium van deze zone inhoudt dat de partners behoren tot de landen van het Alpijnse gebied.

Mevr. Ayache legt vervolgens hun goede praktijken voor en legt uit welke lessen ze uit deze ervaring getrokken hebben. Het is eerst en vooral interessanter tot bestaande evenementen toe te treden in plaats van zelf bijeenkomsten te organiseren. De minder zware projecten, bijvoorbeeld de summer school, zijn een waar succes geworden. Ze legt ons ook uit dat ze nu meer wil innoveren door transsectoraal op te treden.

Het werk van twee netwerken wordt uiteengezet. De methode : een « leading group » bestaande uit een twaalfstal mensen, zowel uit de publieke en private sector, onderzoek, industrie, representatieve experts van de netwerken; en een precieze « Road Map » die welbepaalde assen behandelt: de technologie, de toegang tot de markt voor de jonge ondernemingen, lobbying bij de Europese Unie, samenwerkingsprojecten opstellen, enz.

Twee opmerkingen: de transnationale samenwerking zal de academische en bedrijfswereld samenbrengen en zo zal men sneller innoverende oplossingen uitwerken aangezien lokale overheden zullen samenwerken.

Andere opmerking en goede praktijk: **Duurzaamheid** is een belangrijk aspect van deze clustering want er zal veel tijd nodig zijn om de deskundigheid van dit gemeenschappelijke project om te zetten in een gewoonte, een samenwerkingscultuur. Hiervoor zal men in een tweede tijd een evaluatie moeten overwegen om indien mogelijk de meerwaarde te meten en de voornaamste performantie-indicatoren aan te reiken.

- **Marc Gochel, Centexbel, voor het project DIMETEX**

Dhr. Gochel geeft op zijn beurt uitleg over zijn ervaring bij DIMETEX, een grensoverschrijdend lokaal project. Dimetex staat voor "Dispositifs MEDicaux TEXTiles" (Medische en textielinstallaties). Het is een programma dat bestaat uit actoren van het Waals Gewest in België en de regio's Nord Pas de Calais en Picardie in Frankrijk en dat tot doel heeft een transversale biotextielcluster te vormen op Europees niveau dankzij een netwerk van stakeholders op vlak van «textiel en gezondheid » die duidelijk vertegenwoordigd zijn in de zone.

Dhr. Gochel legt ons uit dat men oorspronkelijk de textiel- en gezondheidsindustrie wou samenbrengen. De competenties van een bepaalde sector kunnen nuttig blijken voor de andere en uiteindelijk een synergie met innoverende zorgproducten tot stand brengen.

De gebruikte methodologie: men wou eerst en vooral begrijpen wat de gebruikers nodig hadden, de mening vragen van de academici en naar de bedrijven uit beide domeinen luisteren.

Vervolgens hebben de drie stakeholders vergaderd op basis van een duidelijke en welomschreven methode: een cartografie van alle potentiële bedrijven en een uitgebreide databank. Men zal dus niet alleen gegevens verzamelen maar ook op zoek gaan naar potentieel. Men heeft op basis hiervan indicatoren ontwikkeld met precieze doelstellingen (minstens 7 projecten uitwerken, minstens X becijferde contacten, enz).

13u30 – 15u15 : Speed Dating & thematische workshops per cluster

DE METHODE

Gedurende meer dan anderhalf uur werden de deelnemers verdeeld over de verschillende thematische workshops per cluster om efficiënt te werken aan kwesties die tot hun domein behoren. Deze workshops bestonden uit twee fasen:

- Een deel « speed dating » : dankzij de kleine groepen in de workshops konden de deelnemers elkaar leren kennen en voorgestelde kwesties bespreken.
- Tijdens het tweede deel werden de opmerkingen verzameld om ze verder uit te diepen en antwoorden te formuleren.

In elke workshop werd gevraagd op vragen te antwoorden op basis van de toegevoegde waarde van deze samenwerking in de Eurometropool en meer bepaald op basis van het platform van de innovatieclusters, waarbij gevraagd werd wat iedereen wil doen om het platform te ondersteunen en te doen werken.

Agro- voeding- gezondheid

Zoeken naar nieuwe mogelijkheden, gemeenschappelijk zoeken naar toekomstige markten: realisme of een utopie ?

Moderator : Philip Vanneste (Dienstencentrum GID(t)S - bestuurder)

Bernard Van Laethem (IDETA – stafmedewerker Voedingsmiddelenindustrie)

1. *Welke rol kan de Eurometropool spelen om sneller en efficiënter marktmogelijkheden te zoeken en te vinden en om samen gepaste oplossingen te vinden?*
2. *Wat zijn wij bereid te doen om haar te steunen?*
3. *Wat mag het platform NIET worden?*
4. *Welke opportuniteiten kent de Eurometropool als regio?*
 - a) *De partnerships tussen de clusters en gebieden stimuleren.*
 - b) *Een gemeenschappelijke strategie ontwikkelen (bijvoorbeeld: om een centre of excellence, een Europese, zelfs internationale, referentie te worden).*

Textiel – innoverende materialen – design

Beperkingen en barrières die moeten overwonnen worden om de grensoverschrijdende samenwerking verder uit te breiden

Moderator: **Dominique Boudin** (CCI Grand Lille – Manager innovatieprojecten, ICT, Europa)
Luc Jacques (Flanders in SHAPE - coach productontwikkeling)

1. Beperkingen en barrières die moeten overwonnen worden om de grensoverschrijdende samenwerking verder uit te breiden
2. Hoe kan men een grensoverschrijdende joint venture financieren
3. Hoe kan men een bedrijf in een cluster aan de andere kant van de grens integreren
4. Andere aspecten en voorstellen om een grensoverschrijdende cluster « textiel- innoverende materialen -design » te doen werken

Logistiek

'Co-opetitie' : evenwicht tussen samenwerking en competitie

Moderator : **Bernard Piette** (Logistics in Wallonia - Manager)
Francis Rome (Vlaams Instituut voor de Logistiek– directeur externe relaties)

1. Samenwerking of competitie ?
2. Welke gezamenlijke innovatiestrategie ?
3. Economische en/of logistieke ontwikkelingsschema's ?
4. Arbeidsmarkt

Beeldvorming-ICT

Welke goede praktijken en instrumenten om een grensoverschrijdend netwerk op te richten en dynamisch te laten werken?

Moderator : **Joost Ingels** (Howest university 3D square - projectverantwoordelijke)
Marnix Bonnike (Cluster beeldvorming Nord-Pas-de-Calais/ Euregio-Directeur ontwikkeling)

- Hoe kan je praktisch de uitwisselingen formaliseren om elkaar beter te leren kennen?
- Hoe kan je de uitwisseling van expertise dynamiseren?
- De gemeenschappelijke opbouw van de projecten; voor welke meerwaarde?

15u45 – 16u45 Europese financiering en programma's om de samenwerking en de innovatie te versterken

Moderator: Christian Saublens, EURADA (European Association of Economic Development Agencies)

Sprekers: Bertrand Wert, Europese Commissie DG “Enterprise and Industry”, en **Marie-Hélène Soto**, Europese Commissie DG “Research”

- Een gemeenschappelijk antwoord formuleren op de Europese projectoproepen
- De samenstelling van metaclusters

Christian Saublens, moderator van de zitting, geeft als inleiding een overzicht van de Europese fondsen die kunnen gebruikt worden om de clusters of de ondernemingen te helpen. Hij legt uit dat de communautaire beleidslijnen de clusters kunnen bijstaan in verschillende domeinen (onderwijs, onderzoek en ontwikkeling, sectorale samenwerkingsprojecten, toename van de capaciteiten van de gebieden: programma «kennisregio's », competitiviteit en innovatie, omgeving, structuurfondsen).

Bertrand Wert, Europese Commissie DG “Enterprise and Industry”

M. Wert geeft in de eerste plaats uitleg over de innovatie en stelt een aantal publicaties van de DG voor die u kan raadplegen op hun website. Hun taak bestaat erin de innovatie in Europa te volgen en te meten (Via het European innovation scoreboard, en op regionaal niveau, het Regional innovation scoreboard).

Het DG Enterprise biedt steun op drie vlakken:

- Analyse van de clusters (europe innova, european cluster observatory)
- Uitwisseling van goede praktijken (European cluster alliance)
- Steun aan de business

Dhr. Wert legt onder meer uit dat de DG Enterprise meer werkt aan de kwaliteit en minder toegespitst is op de hoeveelheid projecten. De programma's voor 2013-2020 worden reeds uitgewerkt en we stellen reeds een aantal tendensen vast: een grotere internationalisering van de clusters, de notie van voortreffelijkheid, de grotere vraag naar innovatie, en niet alleen bij het aanbod.

Dhr. Wert geeft bovendien een overzicht van de lopende projectoproepen die interessant kunnen zijn voor het platform : Oproep van 11.03.2011, « Promotion and development of world-class clusters in Europe » en « European Cluster Excellence Initiative »

→ Meer informatie in de PowerPoint-presentatie van Dhr. Wert en vooral op: [www.cluster-excellence.eu/3581.html?&tx_ttnews\[tt_news\]=5665&tx_ttnews\[backPid\]=3554&cHash=435492dad0](http://www.cluster-excellence.eu/3581.html?&tx_ttnews[tt_news]=5665&tx_ttnews[backPid]=3554&cHash=435492dad0)
(Informatiedag op 4 mei in Brussel)

Marie-Hélène Soto, Europese Commissie DG “Research”

Mevr. Soto stelt het programma « kennisregio » voor in het kader van het 7^e Kaderprogramma voor Onderzoek en Ontwikkeling. De projectoproep zal in juli gepubliceerd worden en kan dus ondertussen nog gewijzigd worden.

Dit programma heeft tot doel een antwoord te geven op de behoefte van clusters om de opbouw van hun netwerken te financieren en aldus de deelname aan deze netwerken te stimuleren. Op deze manier zal het onderzoek sneller ontwikkeld worden en zullen regionale strategieën op punt gesteld worden.

Dit zal de laatste oproep van het programma zijn en op deze manier zullen projecten voor 2012 en 2013 (8 à 10 gefinancierde projecten per jaar) gefinancierd worden. Twee hoofdthema's zullen ontwikkeld worden: « digital agenda » en « ressource efficiency ». Om voor deze oproep weerhouden te worden, moet men internationale ambities hebben en zich onderscheiden om als innoverend en voortreffelijk beschouwd te worden. De clusters die het werk tussen de centra en de KMO's stimuleren, zullen een grotere waarde krijgen.

- ➔ Naar aanleiding van een vraag van de deelnemers, is er een gesprek over het aantal deelnemers / landen bij een oproep: telt een grensoverschrijdende cluster voor 1 of 2 landen? Het is een specifieke vraag die zal moeten uitgediept worden.
- ➔ Iemand van de deelnemers verwijst eveneens naar andere initiatieven, meer bepaald « TACTICS » in het kader van samenwerkingsprojecten rond innovatie in de context van de European clusters alliance.

16u45 – 17u30 Slotsessie

Feedback van de workshops: (in Bijlage 1, de feedback van de workshops voorgesteld op 15 maart)

Algemene vaststellingen:

- 1- Gebrek aan wederzijdse kennis:
 - Aan beide kanten van de grens
 - Betreffende de Eurometropool en haar doelstellingen
- 2- Complexiteit op het vlak van administratie, wetgeving en financiën

De voorstellen:

- Kennis: communiceren over de Eurometropool, clusterdagen en themadagen organiseren om elkaar te leren kennen en een databank per cluster samen te stellen
- Externe communicatie: samen communiceren, bijvoorbeeld via het project « Invest in Eurometropolis », Een prijs in het leven roepen voor ondernemingen (op basis van innovatie door samenwerking), een label ontwerpen
- Kennis van de procedures aan beide kanten van de grens, vervolgens vereenvoudiging.
- Een operationele governance ontwikkelen in een beperkte groep.

Conclusies, concrete engagementen: Samenvatting van de slottoespraak van Michel-François Delannoy

Dhr. Delannoy geeft aan dat iedereen tevreden lijkt over deze dag in het kader van de lancering van het platform. De workshops waren goed gevuld, de besproken thema's zijn goed afgerond en dankzij dit alles zullen we onze toekomstperspectieven kunnen ontwikkelen. Dit is een eerste enthousiaste stap in een verdere ontwikkeling.

Om dit enthousiasme te behouden en hieraan gevolg te geven, overwegen wij op de volgende manier te werk te gaan:

- Samen met de partners de middelen vinden om stuurcomités op te richten die werken aan de concrete aangehaalde voorstellen op basis van een kalender.

- Nagaan hoe we met de 4 clusters op een operationele manier de voorstellen op de agenda van de Eurometropool kunnen plaatsen en hoe ons gebied kan antwoorden op de Europese projectoproepen.
- Ons werk voortzetten aan de hand van een agenda (ook voor zij die niet aanwezig waren, meer bepaald de bedrijven en de onderzoekers)

Het initiatief moet voortgezet worden op basis van een duidelijke meerwaarde en niet louter het samenkomen van actoren. Een samenwerking moet gebaseerd zijn op een gemeenschappelijk belang: Belang op vlak van onderzoek maar ook een financieel belang. Het moet nuttig zijn om gemeenschappelijke projecten uit te voeren.

Dit kan via een fonds, de ontwikkeling van projectoproepen, het opstellen van labels voor grensoverschrijdende samenwerkingsprojecten, prijzen voor innovatieve voorstellen in het gebied.

De kwestie van het imago, van de naamsbekendheid van de Eurometropool werd besproken in de workshops. Het gebied is reeds begonnen met de promotie aan de hand van het INTERREG-project « Invest in Eurometropolis » : hierbij wordt het gebied voorgesteld onder een gemeenschappelijke noemer om buitenlandse investeerders aan te trekken.

- De Eurometropool was aanwezig tijdens de MIPIM-beurs te Cannes, van 8 tot 11 maart en heeft een gemeenschappelijke conferentie gehouden op de stand van APIM.
- Van 24 tot 26 mei, zal de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai deelnemen aan de REALTY-beurs te Brussel met een gemeenschappelijke Eurometropool stand.

BIJLAGE 1 : feedback op de aanmerkingen gemaakt tijdens de workshops:

Workshop Textiel, innovatie materialen, design (Verslaggever: Dominique Boudin)

<p>Constatations: Vaststellingen:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Niet alleen een platform voor technologische innovatie maar ook één om de diensten of de producten te ontwikkelen</i> • <i>Steun aan de valorisatie, meer innovatie</i> • <i>Relevante en duidelijke doelen hebben</i> • <i>Ontwikkelen van de vraag (publiek/privé)</i> • <i>Eenvoudiger werken tussen Fr/W dan tussen W/FI</i> • <i>Beperkingen van de geografische gebieden</i> • <i>Specifieke instrumenten tussen de gebieden met uitsluitend bedrijfslijsten</i> • <i>Moeilijkheid om de grensoverschrijdende gesprekspartners te identificeren</i> • <i>Gebrek aan steun om de grensoverschrijdende ontwikkeling te omkaderen</i> • <i>Uiteenlopende regels van de publieke markten</i> • <i>Problematiek van de confidentialiteit</i> • <i>Gebrekkige kennis van de grensoverschrijdende initiatieven</i> • <i>Beperkte communicatie tussen de bedrijfsorganisaties</i> • <i>Zin hebben om samen te werken!</i> • <i>Steunen op bestaande instrumenten</i> • <i>Administratieve complexiteit</i> • <i>Regionalisme</i>
--	---

<p>Propositions concrètes et perspectives pour la plate-forme - Concrete Voorstellen en perspectieven voor het platform</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Toezicht en leerproces: Platform = ontmoetingsplaats, andere rijpere sectoren leren kennen, organisatie van transsectorale Themadagen om « de ogen te openen », ontmoeting tussen clusters van verschillende sectoren • Kennis: de bedrijfslijsten delen om met zoveel mogelijk beter te communiceren, identificatie van de stakeholders, opbouw van een exhaustieve databank • Verspreiding: Prijs voor de bedrijven (initiatief met het oog op innovatie en samenwerking), deelnemen aan gemeenschappelijke acties, netwerking, sensibiliseren van het grote publiek, promotie van clusters / label van de Eurometropool / lobbying • Werking: Percentage betreffende de tussenkomsten buiten de zone (animatie, begeleiding), vooruitgang in de reglementering van de openbare aanbestedingen en het commercieel potentieel, de procedures vereenvoudigen
<p>Feuille de route et engagements: Stappenplan en engagements:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Toezicht en leerproces: 1^e transversale werf = design (design regio, 3.pode, wallonie design, opdracht Design van Lille Metropool, ...) / voorbeeld van een huidig project: De Belgische partners betrekken in het bestuur van de cluster Up-tex om te evolueren naar een grensoverschrijdende textielcluster • Kennis: Inventaris van de stakeholders, de gegevens en de initiatieven / Identificeren en analyseren van de perverse gevolgen en de voordelen in de wetgeving van de andere (om op termijn de reglementeringen te integreren?) • Verspreiding: Samen communiceren (uitleggen dat we bestaan, spreken over de stakeholders, over wat we doen) / voorbeeld: INVEST IN EUROMETROPOLIS (om samen de buitenlandse investeerders aan te trekken) zoals tijdens de MIPIM (Cannes 9/03) • Werking: Eurometropool uniek loket? « Platform » met 4 « desks»: 1)alle eurom projecten 2)financiën 3)diensten, kennis, knowhow 4) internationale projectoproepen (Europese programma's, grote bedrijven) / een facilitator (met eventuele financiering, internationale gemeenschappelijke acties) / De Eurometropool stelt een strategische en concrete agenda voor tijdens een volgende samenkomst: Wat behandelen we? Wat is dringend? / Draagvlak: een grotere betrokkenheid van de ondernemers, lancering van een beperkte groep voor een operationeel bestuur (niet politiek) --> rol van het Forum van de Eurometropool

Workshop LOGISTIEK (Verslaggever: Bernard Piette)

<p>Constatations: Vaststellingen:</p>	<p><i>In de privé is competitie onvermijdelijk / losstaande ontwikkelingsschema's / essentiële vormingsproblemen / moeilijk toe te passen innovatie</i></p>
<p>Propositions concrètes et perspectives: Concrete Voorstellen en perspectieven:</p>	<p><i>Een inventaris van de stakeholders opstellen– een/meerdere leiders aanduiden / de vorming in de Eurometropool van elk gebied kan gespecialiseerd zijn volgens de verschillende specifieke kenmerken/ het aanbod op vlak van innovatie kennen</i></p>
<p>Feuille de route et engagements: Stappenplan en engagements:</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. omschrijven, uitnodigen en stimuleren zodat de voornaamste stakeholders van het gebied deelnemen 2. De competente leiders aanduiden (+middelen) voor een materie waaraan ze werken als onderdeel van het platform met de Eurometropool 3. Actieprioriteiten omschrijven (vorming)

Workshop Beeldvorming (Verslaggever: Joost Ingels)

<p>Constatations: Vaststellingen:</p>	<p><i>Elkaar leren kennen & elkaar ontmoeten Weinig coördinatie – noodzaak aan meer afstemming Alleen zijn we te klein – alleen met de drie regio's samen krijgen we de nodige kritische massa bij elkaar</i></p>
<p>Propositions concrètes et perspectives pour la plate- forme - Concrete Voorstellen en perspectieven voor het platform</p>	<p><i>Grensoverschrijdende projectoproepen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Het platform op zich is het middel, maar het is de begeleiding (coaching) die de concrete meerwaarde zal creëren</i> - <i>Meet & match: concrete initiatieven nodig om stakeholders elkaar te laten ontmoeten</i>
<p>Feuille de route et engagements: Stappenplan en engagements:</p>	<p><i>In kaart brengen van het potentieel van de sector :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Ondernemingen</i> - <i>onderwijs & research</i> - <i>(overheids)organisaties die middelen ter beschikking stellen</i>

Workshop Landbouw- voeding/ gezondheid (Verslaggever: Philip Vanneste)

<p>Constatations: Vaststellingen:</p>	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Le rôle et les objectifs de l'Eurométropole ne sont pas suffisamment connus par les opérateurs sur le terrain et par le monde économique</i> - <i>Les acteurs se connaissent, se parlent, mais ne travaillent pas beaucoup ensemble, à cause de différentes barrières : administratives, législatives et financières.</i> - <i>Il y a un débat entre une approche par les méthodes, ou une approche par les projets.</i> - <i>De rol en de objectieven van de Eurometropool zijn onvoldoende gekend door de stakeholders (inclusief de economische wereld)</i> - <i>De stakeholders kennen elkaar, spreken met elkaar, maar werken niet veel samen. Dit omwille van administratieve, wettelijke, financiële ... Drempels</i> - <i>Er is een debat omtrent de wenselijkheid van een eerder projectmatige aanpak, dan wel van een aanpak die het ontstaan van gemeenschappelijke methodes nastreeft</i>
<p>Propositions concrètes: Concrete Voorstellen:</p>	<p><i>Au préalable, il faut que l'Eurométropole communique sur ses objectifs, ses missions. Eerst en vooral moet de Eurometropool communiceren omtrent zijn doelstelling en missie.</i></p> <p><i>Toutes nos propositions concrètes sont reprises dans la feuille de route et classées dans l'ordre de priorité.</i></p> <p><i>Alle concrete voorstellen hebben we opgenomen in het stappenplan, waarbij reeds een volgorde van belang is aangegeven.</i></p>

<p>Feuille de route et engagements: Stappenplan en engagementen:</p>	<p>1- Diffusion par l'Eurométropole de l'information sur ses objectifs, son rôle, ses ambitions dans une réelle visée pédagogique. <i>Communicatie door de Eurometropool over haar doelen, haar rol, haar ambities, en dit vanuit een 'pedagogische' aanpak.</i></p> <p>2- Stimuler la collaboration entre les partenaires, en servant de véritable relais (sans se substituer aux acteurs) <i>Het stimuleren van de samenwerking tussen de partners, in een dienstverlenende relaisfunctie</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Faciliter l'échange de savoir-faire, de connaissances/ Faciliteren van het uitwisselen van kennis en competenties - une cartographie de tout ce qui existe et n'existe pas sur le terrain / <i>een kaart van het terrein : wat bestaat, wat bestaat niet ?</i> - la veille sectorielle et mutualisée / <i>een gemeenschappelijke trendwacht</i> - Formation et sensibilisation mutuelles / <i>gemeenschappelijke opleidingen en sensibilisering</i>
<p>(suite)</p>	<p>3- Enclencher des activités communes en tant qu'acteur / <i>activiteiten opzetten (als stakeholder)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Donner plus de visibilité sur l'ensemble du point 2, à l'intérieur de la plateforme / <i>alle acties uit punt 2 onder de aandacht brengen binnen het platform</i> - Faire le benchmarking de régions similaires/concurrentes, et mettre en avant les points de différenciation et les avantages concurrentiels de l'Eurométropole <i>Opzetten van een benchmarking met gelijkaardige en concurrerende regio's, en zo de uniciteit en de concurrentiële voordelen van de Eurometropool naar voor schuiven</i> - Fixer des objectifs et des indicateurs de résultats / <i>Objectieven en effectindicatoren vastleggen</i> - Lobbying vers tous les niveaux de pouvoir : régional, national et européen <i>Lobbying naar alle verschillende beleidsniveau's : regionaal, nationaal en Europees</i> - Supprimer les barrières administratives et législatives / <i>Administratieve en wettelijke barrières wegwerken</i> - Créer un fonds commun d'innovation / <i>een gemeenschappelijk innovatiefonds creëren</i>

7 mots-clefs qui résument votre discussion / 7 kernwoorden die jullie gesprekken samenvatten:

<p>Textiel</p>	<ul style="list-style-type: none"> • DESK, STIMULANS • ETALAGE • TRANSVERSALE VIADUCT • SECTORALE ONTSLUITING • SMELTKROES • KENNIS • COMMUNICATIE, ZICHTBAARHEID
<p>Logistiek</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aankoop/verkoop • innovatie • concurrentie • strategie van het gebied • samenhang • sterker worden • vorming

<p><i>Landbouw voeding / gezondheid</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • RELAIS • MUTUALISATION / GEZAMENLIJK • FINANCEMENT/FINANCIERING • CONCRET/ CONCREET
<p><i>Beeldvorming/ ICT</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Internationalisering • Netwerken • Kennismaken • Begeleiding (coaching) • Financiële middelen • Mensen • Kritische massa

BIJLAGE 2 : Deelnemerslijst

Benaming	Contactpersoon	Voornaam	Functie
ADEBAG	AYACHE	Valérie	Directrice
APIM	BARBARISI	Martina	Ingénieurs projets
DMS Conseil	BARRY	Pierre-Michel	Gérant
CCI GRAND LILLE	BARTHOLEYNS	Christophe	Responsable études Aménagement du Territoire
CABINET DU MINISTRE Jean-Claude MARCOURT	BAYENET	Benoît	Conseiller du Ministre
POLE UPTX	BEIRNAERT	André	
DIGIPORT	BERTOLO		
Cabinet du Ministre-Président du Gouvernement de la communauté française et du Gouvernement Wallon	BINGOL	Cengiz	Conseiller
I.E.G	BINTEIN	Patrick	Directeur Adjoint
GB MANAGEMENT	BIRLOUEZ	Guy	
CLUSTER TIC (INFOPOLE)	BLACK	Michel	Chargé de projets
FOREM	BLANCHARD	Catherine	Responsable services aux entreprises
WBI	BLOQUERT	Charles	
AMBASSADEUR	BOCCOZ	Michèle	Ambassadeur
CENTRE TECHNOLOGIQUE INTERNATIONAL DE LA TERRE ET DE LA PIERRE	BODSON	Michel	Administrateur délégué
LMCU	BOLOT	Christophe	Directeur Général adjoint des services - pôle développement Économique
VLAAMS INSTITUUT VOOR DE LOGISTIEK VZW	BONNEUX	Rudi	Programma Manager
POLE IMAGES NORD PAS-DE-CALAIS-EUROREGION	BONNIKE	Marnix	Directeur de développement
DIGIPORT	BOUDANI	Julien	Chargé innovation R&D
CCI GRAND LILLE	BOUDIN	Dominique	Manager des projets
	BREULS DE TIECKEN	Virginie	Responsable de Projets
WAPINVEST	BROTELLE	Philippe	Analyse financier
POLE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE	BROWAEYS	Alice	Chargée de mission Innovation/Valorisation
LMCU	CASTELEIN	Stéphane	Développement économique
UP-TEX	CAUDRON	Martin	Consultant-Affaires publiques Européennes
CCI GRAND LILLE	CECCOTTI	Olivier	Manager Projets Transfrontaliers
CCI WALLONIE PICARDE	CLAYESSENS	Sébastien	Chargé Mission Entreprises
FEDUSTRIA	COCHAUX	André	Directeur
MATERIA NOVA - NATISS	COEVOET	Dorothee	Program leader

CLUSTER TWIST	COLLIN	Pierre	Executive Manager
PROJET THOUGHT 4 FOOD-KATHO	CORDONNI	Liederijk	Project Medewerker
EURALIA	COUSIN	E lisabeth	Consultante
PLAINE IMAGES DEVELOPPEMENT	COUVREUR	Maxime	Directeur
ASBL WALLONIE PICARDE	DA COSTA	Toni	Coordinateur
Stad Kortrijk	DE BETHUNE	Jean	Schepen Economie, voorzitter Provincieraad West-Vlaanderen
WEST-VLAAMSE INTERCOMMUNALE	DE FRUYT	Katarina	Stafmedewerker grensoverschrijdende samenwerking
Région Nord-Pas de Calais	DE SAINTIGNON	Pierre	Vice-président délégué au développement économique
LITS Eura Rfid logistique	DEBRAY	Nicolas	
AML	DECAUX	Hervé	Directeur
PERISCOPE	DECLUNDER	Michel	Fondateur
APIM	DECOSTER	Sophie	Directrice de la prospection et des projets de l'APIM
LMCU	DELANNOY	Michel-François	Vice-président délégué au développement économique
Cohésium	DELEERSNYDER	Pascal	
ISD	DELVIGNE	Philippe	Directeur
	DEMOTTE	Rudy	Ministre Président de la Wallonie
IFTH	DENIEUL	Alain	technical sales manager
ERNST & YOUNG	DEPREESTER	Nicolas	Manager
RESOC Zuid-West-Vlaanderen	DEPREUX	Alain	Coordinateur
LMCU	DEREUMAUX-DELOUX	Ludivine	Chef de service
LILLE PLACE TERTIAIRE	DESCAMPS	Marc	Délégué Général
LED VOEDING/ THOUGHT 4 FOOD-	DESMET	Michèle	
EURALOGISTIC	DESPREZ	Laurent	Responsable du Pôle
FOREM	D'HAENE	Alain	Directeur Forem Formation Wallonie Picarde
	DIPAUX	Jean-François	
AMBASSADE DE France EN Belgique	DOMIS	Jeremy	Attaché scientifique et de coopération universitaire
DESIGNREGIO	DUBOIS	Marc	Designmeester
IFTH	DUPAYAGE	Ludovic	Ingénieur Chef de projet
POLE NUTRITION SANTE LONGEVITE	DUPIRE	Laurent	Manager Opérationnel
DELCATRANS	EYBEN	Dany	Business Development Manager
INTERCOMMUNALE IEG	FALYS	Dominique Anne	Secrétaire générale
BIOWIN Pôle santé	FANNES	France	Directrice générale
CCI GRAND LILLE	FERRON	David	Chef de projets Innovation
LMCU	FLEURY	Edouard	Chargé de coopération territoriale
AGUR Dunkerque	FLORENT	Jocelyne	

I.E.G	FRANCEUS	Michel	Président
COMITE SUBREGIONAL DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION	GADISSEUX	Isabelle	Chargée de mission
IDETA	GERKENS	Philippe	
CENTEXBEL	GOCHEL	Marc	Market Manager Health, Safety & Security
WAGRALIM Agro-industrie	GROMMET	Isabelle	Relations internationales
HOWEST UNIVERSITY (ASSOCIATE UNIVERSITEIT GENT)	GRYMONPREZ	Piet	Directeur onderzoek
GRANT THORNTON	HAZEBROUCK	Didier	Expert comptable
SERVICE PUBLIC DE WALLONIE	HELIN	Sandra	
WAGRALIM Agro-industrie	HEROUFOSSE	François	
WABAN	HOUSIAUX	Alix	Directeur opérationnel
HOGESCHOOL WEST-VLAANDEREN	INGELS	Joost	Project Manager
FLANDERS IN SHAPE	JACQUES	Luc	Coach product ontwikkeling
CONSEIL REGIONAL NORD PAS-DE-CALAIS	JACSON	Samantha	
LMCU	JODOGNE	Simon	Directeur Eurométropole et Partenariats Européens
CLUSTER TIC (INFOPOLE)	JOURDAIN	Frédéric	Directeur
MATERIEL AGROALIMENTAIRE	LAAROUSSI	Ali	Agent commercial
LMCU	LAHLALI	Abdelali	Chargé de la Coopération Economique Internationale
Flanders FOOD	LAMOT	Erwin	Directeur
FOREM FORMATION	LANNOO	Philippe	Formateur Domaine Transport et logistique
LMCU	LAROSA	Pierre	Chef de service adjoint
GAME IN	LAVIGNE	Marc	Délégué Général
IMAGE-TIC	LECLERCQ	Vincent	Directeur Général
CLUSTER PLASTIWIN	LECOMTE	Isabelle	Projet Manager
PACO	LEFEBVRE	Paco	Directeur
	LELONG	Anne	
ERNST & YOUNG	LEMAIRE		
CLUSTER TWEED	LEROY	Julie	Project Manager
AWEX	LIBIOLLE	Pierre	Directeur Stratégie
Cabinet de Rudy Demotte	LIENART	Laetitia	
PÔLE MAUD	LIEVIN	Johanne	Responsable Europe
CLUSTER MITECH	LIGURGO	Marco	Manager
ERNST & YOUNG	LOBET	Fabrice	Senior Manager
CCI WALLONIE PICARDE	LUYTEN	Philippe	Président
CCI Région Nord Pas de Calais	MALYSZKA	Maude	Chargée de mission financement
OFFICE FOR FOREIGN INVESTORS	MARCELLE	Jean Pierre	Directeur
PROVINCIE WEST-VLAANDEREN	MARCHAND	Koenraad	Beleidsmedewerker NF, Henegouwen

CLUSTER PLASTIWIN	MATHIEU	Jean- Philippe	Directeur
CTP	MEERSEMAN	Jérôme	Responsable administratif
Cluster ARESA	MICHIELS	Michel	Administrateur Délégué
APIM	MIEZE	Sophie	Ingénieurs projets
LME	MITRI	Caroline	Gestionnaire de projet
POM West-Vlaanderen	MONSIEUR	Anémone	Coördinator Transport et Logistique
COMITE SUBREGIONAL DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION	MYLE	Marc	Coordinateur
LEIEDAL	NOELS	Bart	Netwerking, Communicatie en e-Government
CENTEXBEL	NOLENS	Gregory	R&D Scientist
CSEF MOUSCRON COMINES	NUTTIN	Isabelle	Coordinatrice
LA MAISON DE L'ENTREPRISE	OMARI	Khadija	Gestionnaire de projets
IN HAM	OVERMEIRE	Ann	
SERVICE PUBLIC DE WALLONIE/DIRECTION DES RESEAUX ET DES ENTREPRISES	PARENT	Christine	Attachée
CONSUL GENERAL DE Belgique	PEETERS	Léo	Consul Général
NFID	PEREIRA	Carlos	
CONSEIL REGIONAL NORD PAS-DE-CALAIS	PETILLON	Aurélie	
FORUM DE L'EUROMETROPOLE	PEUGEOT	Patrick	Président d'Honneur
LOGISTICS IN WALLONIA Transport & Logistique	PIETTE	Bernard	Directeur
MISSION DESIGN LILLE METROPOLE	POISSON	Frédéric	Consultant
CLUSTER ECO-CONSTRUCTION	POSKIN	Hervé-Jacques	Coordinateur
DESIGN INNOVATION	PREVOST	Anne-Sophie	Expert veille
LE FRESNOY	PRONNIER	Pascale	Responsable des programmations artistiques
LA MAISON DE L'ENTREPRISE	QUINTENS	Arnaud	Gestionnaire de Projets
SPW	QUINTYN	Mathieu	Attaché
HOWEST - Voeding	RAES	Kathleen	
I-Trans	RAVALARD	Yves	Directeur Scientifique
CENTEXBEL	REVERCEZ	Claude	R&D Manager
VLAAMS INSTITUUT VOOR DE LOGISTIEK	ROME	Francis	Directeur externe relaties
EURADA	SAUBLENS	Christian	
LMCU	SCAVENNEC	Céline	Responsable de la mission Coopération territoriale
UNIZO - Unie van Zelfstandige Ondernemers West-Vlaanderen	SCHOUPPE	Britt	Cöordinator Uni20 Eurometropool/EURESCHANNEL
FLANDERS PLASTIC VISION	SIJNAVE	Jan	Programma en Innovatie Manager
FEDUSTRIA	SIX	Philippe	Conseiller économique
COMMISSION EUROPEENE	SOTO	Marie-Hélène	coordinatrice du PCM régions pour la France

PROVINCIE WEST-VLAANDEREN	TITECA-DECRAENE	Marleen	Gedeputeerde
CSEF MOUSCRON COMINES	UGILLE	Marie	Chargée de mission
TELECOM LILLE 1 -ECOLE D'INGENIEURS	URSCHITZ	Didier	Responsable Développement et Prospective
HOWEST	VAN HULLE	Stijn	Onderzoekscoördinator Master Chemie
WALLONIE BRUXELLES INTERNATIONAL	VAN BOL	Pascaline	Directrice des Relations internationales France Luxembourg
ONDERNEMERSCENTRUM KORTRIJK	VAN GHELUWE	Conny	
FOREM	VAN WYNSBERGHE	Virginie	
IDETA	VANDEWATTYNE	Pierre	Directeur Général
HOWEST	VANHUYSE	Bart	Liaison Officer HOWEST
IDETA	VANLAETHEM	Bernard	
Dienstencentrum GID(t)S vzw	VANNESTE Philip	Philip	Bestuurder
INTERCOMMUNALE LEIEDAL	VANNIEUWENBORG	Stijn	
RESOC Westhoek	VANSTEENKISTE	Delphine	Project ontwikkelaar
COVERFIC S.A.	VERHELST	Michel	Administrateur Délégué
POLE UPTX	VERIN	Stéphane	
HOWEST	VERTHE	Becky	Project Medewerker
EURASANTE	VERVAECKE	Etienne	Directeur général
FOREM	VIELVOYE	Nathalie	Responsable Forem Formation Mouscron/Estaimpuis
EUROPESE COMMISSIE	WERT	Bertrand	Directorate General "Enterprise and Industry"
	WYNEN	Anne-Sophie	
OPEN TECHNOLOGIES	YIM	Pascal	

Contact

Agentschap van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai :

Thematische werkgroep ECONOMIE

Wim De Jaeger

wim.dejaeger@eurometropolis.eu

0032 56 23 11 06

Tiffanie Guffroy

Tiffanie.guffroy@eurometropolis.eu

0032 56 24 94 12



EUROMÉTROPOLE
EUROMETROPOOL
LILLE • KORTRIJK • TOURNAI